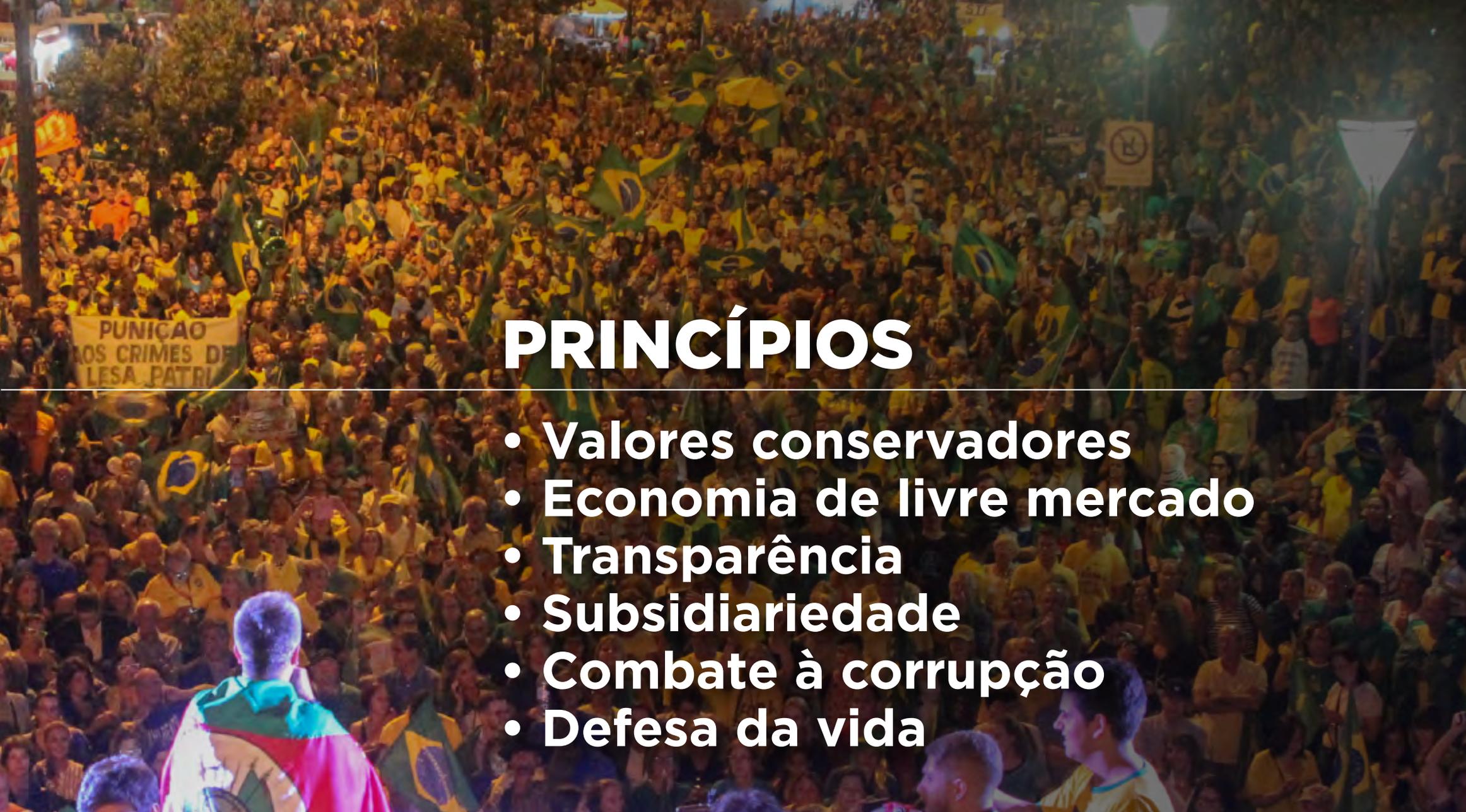


PRESTAÇÃO DE CONTAS - 2019  
**RAMIRO ROSÁRIO**

# APRESENTAÇÃO

- PRINCÍPIOS
- SITUAÇÃO DA PREFEITURA
- SITUAÇÃO DOS SERVIÇOS URBANOS
- CENÁRIO POLÍTICO



# PRINCÍPIOS

- Valores conservadores
- Economia de livre mercado
- Transparência
- Subsidiariedade
- Combate à corrupção
- Defesa da vida



# MAIORES DIFICULDADES

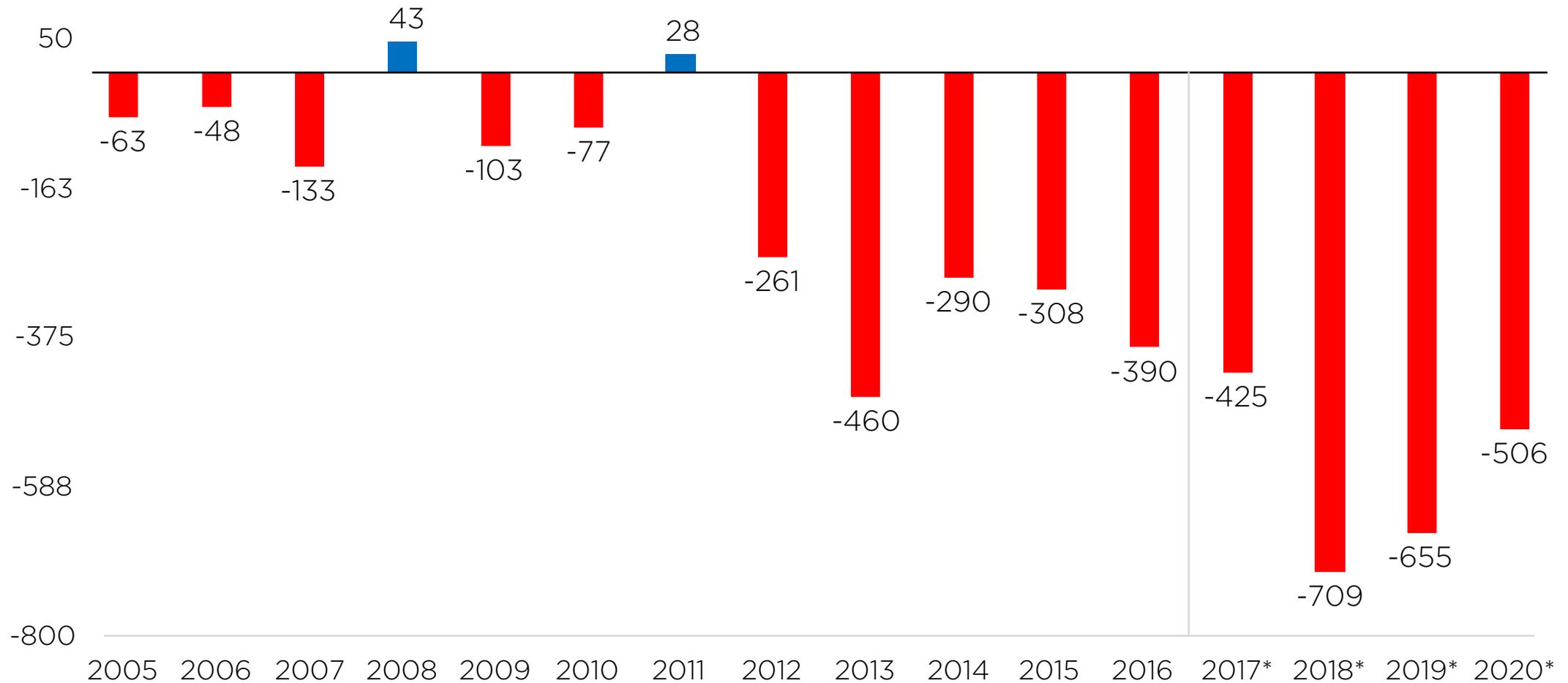
- Burocracia
- Falta de dinheiro
- Morosidade do serviço público
- Necessidade de vigilância permanente contra corrupção



# SITUAÇÃO DA PREFEITURA

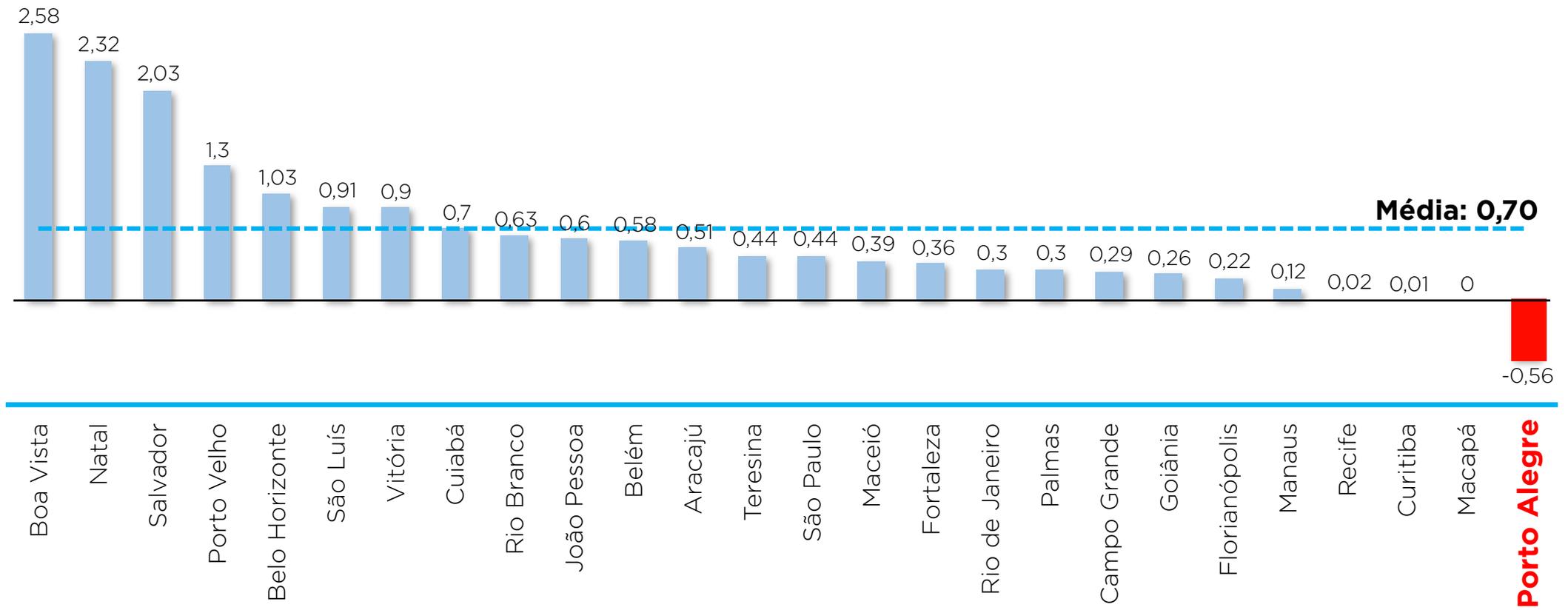
DOE  
BRINQUEDOS  
TUDO VIVER  
BRINQUEDO

# HISTÓRICO E PROJEÇÃO DO CAIXA



\* Projeção. Em R\$ milhões

# PORTO ALEGRE ERA A ÚNICA CAPITAL COM O CAIXA NEGATIVO



Fonte: Boletim de Finanças de Entes Subnacionais - 2017 STN  
DISPONIBILIDADE DE CAIXA LÍQUIDA / DESPESA MENSAL LÍQUIDA MÉDIA 2016

# COMO PORTO ALEGRE SOBREVIVEU ATÉ AQUI?

Mais de  
**R\$ 1 BILHÃO**  
de recursos extraordinários  
e vinculados

Fundos: R\$ 303,9 milhão  
DMAE: 263 milhão  
Venda da Folha: R\$ 271 milhão

# MEDIDAS ADOTADAS PARA DIMINUIR DESPESAS

<b>Despesa</b>	<b>Economia</b>
Contratos Terceirizados	189,0
Material de Consumo	98,0
Obras e Reformas	70,0
Horas-Extras	30,0
Locação de Veículos	24,0
Serviços de Consultoria	15,0
Cursos e Seminários	8,0
Locação de Equipamentos	2,0
Passagens Aéreas	1,9
Diárias	0,3
<b>Total</b>	<b>438,1</b>

Em R\$ milhões

# MEDIDAS ADOTADAS PARA AUMENTAR A RECEITA

Negativação de devedores

387 mil dívidas negativadas,  
R\$ 149,4 milhões recuperados

Protesto de devedores inscritos em Dívida Ativa

27 mil protestos,  
R\$ 155,5 milhões recuperados

REFIS do ISS

R\$ 32,8 milhões negociados

Ampliação da Cobrança da Dívida Ativa

35% a mais em relação a 2016

Aumento real da Receita Tributária Própria

9,4% em relação a 2016  
(ISS, IPTU, ITBI)

# RESULTADOS DAS REFORMAS REALIZADAS

Projetos de Lei	2019	2020	2021	2022	2023
Atualização a planta Genérica de Valores IPTU	-	68,7	67,7	55,1	38,7
Revisão de Benefícios Fiscais do ISS	9,0	6,0	3,0	-	-
Cadastro de Inadimplentes Municipal - CADIN/POA	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
<b>Total Receita</b>	<b>13,0</b>	<b>78,7</b>	<b>74,7</b>	<b>59,1</b>	<b>42,7</b>
Avanços Trienais - 3 anos 5% / 5 anos 3%	1,7	2,9	3,5	3,5	3,5
Aumento Automático dos Regimes de Trabalho	9,7	9,7	9,7	9,7	9,7
Extinção de incorporação de gratificações	1,1	2,2	3,3	4,3	5,0
Previdência - Institui o Regime de Previdência complementar	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9
Previdência - Altera Regras de Pensão	-	1,5	1,5	1,5	1,5
Previdência - Alteração regras Aposentadoria	-	0,8	0,8	0,8	0,8
Previdência - Aumento da alíquota do servidor de 11% para 14%	33,0	31,0	29,0	27,0	25,0
<b>Total Despesa</b>	<b>49,4</b>	<b>52,0</b>	<b>51,7</b>	<b>50,7</b>	<b>49,4</b>
<b>Total</b>	<b>62,4</b>	<b>130,7</b>	<b>126,4</b>	<b>109,8</b>	<b>92,1</b>

# IMPACTO PARA OS PRÓXIMOS 10 ANOS

**R\$ 2,3 BILHÕES**  
A MAIS DE RECEITA

**R\$ 2,6 BILHÕES**  
A MENOS DE DESPESAS

**+R\$ 5 BILHÕES**  
DE IMPACTO AO TODO

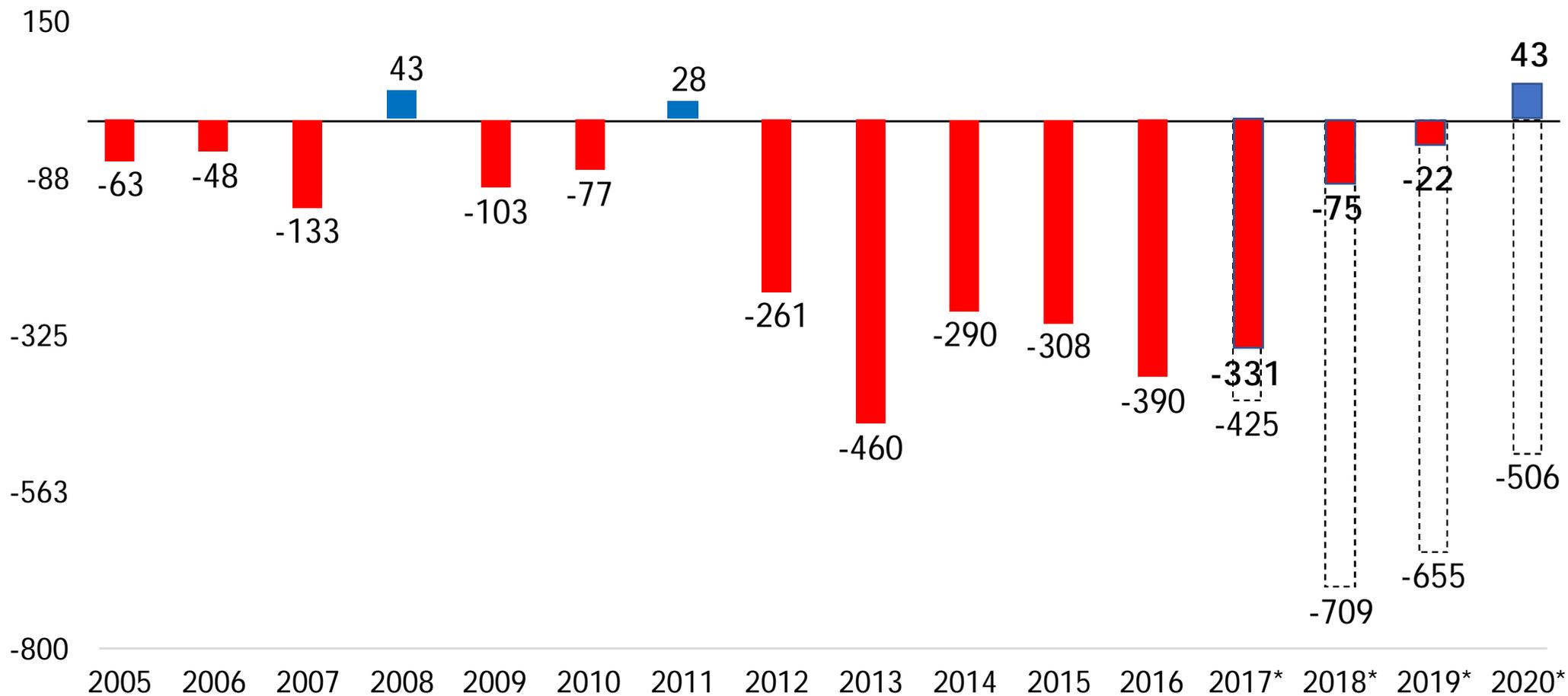
# RETOMADA DO CRÉDITO E NOVOS FINANCIAMENTOS

ÁREA	VALOR
SANEAMENTO	345,9
MOBILIDADE	189,5
4º DISTRITO	123,0
SEGURANÇA	82,0
GESTÃO	75,3
HABITAÇÃO	61,5
OGU	16,4
CONTRAPARTIDAS	43,0
<b>TOTAL</b>	<b>936,6</b>

**R\$ 936,6 MILHÕES**

EM NOVOS FINANCIAMENTOS  
PARA INVESTIR NA CIDADE

# PROJEÇÃO DO CAIXA NO AZUL



\* Projeção. Em R\$ milhões

# RESULTADO

## Porto Alegre reverte rombo fiscal de uma década com medidas do pacote de Guedes

Prefeitura congelou reajuste de servidores, cortou despesas e fez revisão no IPTU; servidores vão questionar pontos na Justiça

Eduardo Rodrigues, O Estado de S.Paulo  
18 de novembro de 2019 | 13h00

BRASÍLIA - Depois de passar a última década inteira no vermelho, **Porto Alegre** voltará a ter superávit em 2020, após ter realizado um laboratório das reformas fiscais propostas agora pelo governo federal. Com mudanças nas carreiras de servidores, na Previdência municipal e com o arrocho nas despesas da prefeitura, a capital gaúcha reduziu o déficit fiscal de R\$ 379 milhões em 2016 para R\$ 22 milhões neste ano. Para 2020, a estimativa é fechar com superávit de R\$ 42,7 milhões.



# REFORMAS PROFUNDAS

- Redução do tamanho do Estado, com menos intervenções;
- Privatizações, concessões, terceirizações;
- Reforma política: voto distrital;
- Combate permanente à corrupção;
- Combate aos privilégios na máquina pública;
- Equilíbrio entre receitas e despesas.



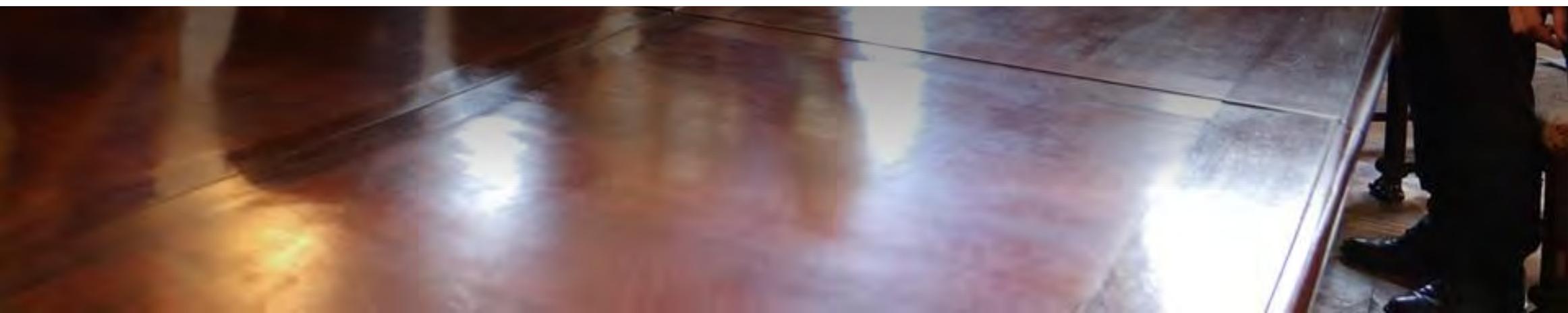
# GESTÃO ADMINISTRATIVA

- 18 reformas na infraestrutura;
- Economia de R\$ 1,4 milhão em horas-extras;
- Aumento em 131% da participação em cursos de qualificação em relação a 2018;
- Economia de R\$ 470 mil negociando renovações de contratos;
- Aplicados R\$ 896 mil em multas; aumento de 79% em relação a 2018;
- Redução de 8% no tempo de tramitação dos pagamentos, com ganho de uma semana no procedimento;
- Aumento em 350% na conclusão de sindicâncias internas;
- Efetivados 20 novos processos de contratação em 2019.



# DESESTATIZAÇÃO

PPPs, concessões e adoções





# PPP DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA

100% LED  
Mais segurança



A group of six men in business suits are standing in a room. Behind them is a large, colorful mural depicting a cityscape with various buildings and structures. The men are looking towards the camera, and some are clapping. The overall atmosphere is professional and celebratory.

# **ASSINATURA COM BNDES PARA SANEAMENTO**

**R\$ 2,7 bilhões necessários para universalização**



An aerial photograph of a city street. The road is paved and has several cars driving. On the left side, there are green spaces with trees and a red building. On the right side, there is a large green area with many trees. The sky is blue with some clouds.

# CONCESSÃO E ADOÇÃO

Concessão de espaços verdes e adoção de verdes complementares e de praças  
24 canteiros e rotatórias adotadas  
R\$ 2,1 milhões economizados por ano em 9,3 km





# CONCESSÕES EM ANDAMENTO

Trechos 1 e 2 da orla do Guaíba, Mercado Público, Parque Harmonia, relógios de rua e placas de rua



A photograph showing two men in work clothes cleaning a concrete ledge by a river. The man on the left is wearing an orange uniform and holding a long-handled brush with a yellow roller. The man on the right is wearing a light blue shirt and dark blue shorts, also holding a similar brush. The river is in the background, with a white bridge featuring three arches. The scene is outdoors with green grass and trees. The text 'SITUAÇÃO DOS SERVIÇOS URBANOS' is overlaid on the right side of the image.

# SITUAÇÃO DOS SERVIÇOS URBANOS



# SMSURB: DEPARTAMENTOS E DIVISÕES



DMLU



CAP

+



DMAE



CIP



EMA



UCM

# 2017

- REDUÇÃO DE CUSTOS
- REORGANIZAÇÃO DE SERVIÇOS

# 2018

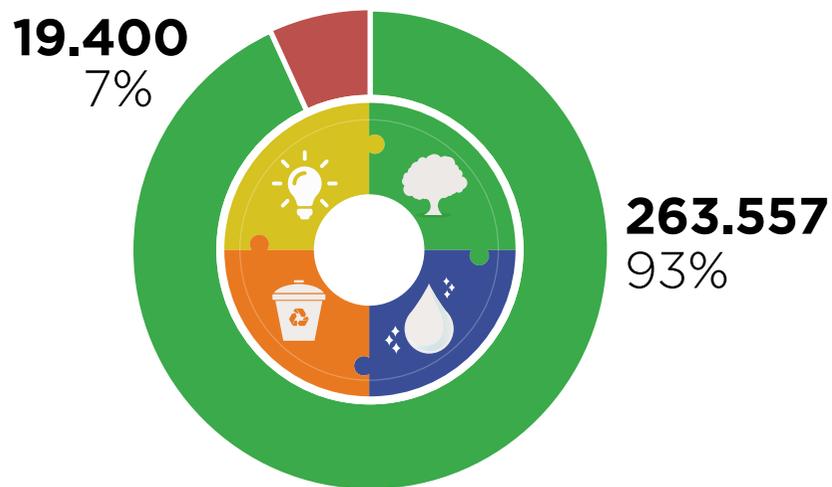
- CONTRATOS
- FISCALIZAÇÃO
- GESTÃO

# 2019

- ENTREGAS
- MUDANÇAS ESTRUTURAIS

# SERVIÇOS SOLICITADOS EM 2019

(ATÉ 22 DE NOVEMBRO)



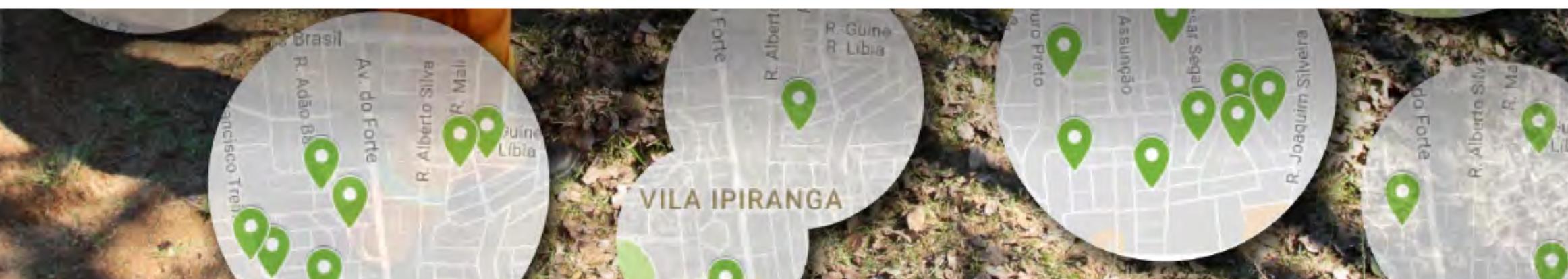
■ CONCLUÍDOS

■ EM ABERTO



# TRANSPARÊNCIA E PROGRAMAÇÃO

Diária: manutenção de praças, de iluminação pública e de capina e roçada.  
Semanal: serviços de podas e supressões de árvores.



VILA IPIRANGA



# OSUrb

Logon PMPA

Senha

## AUMENTO DE FISCALIZAÇÃO E CONTROLE

Sincronização	Caixa de Entrada	Execução da OS 39949	Execução da OS 39949
Ordernar por: [setas]	Ordernar por: [setas]	BAZUCAS	EXECUÇÃO
AV DR NILO PECANHA 450 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial OS 39949   166205-17-01 Execução 01/06/2017	AV DR NILO PECANHA 450 <b>Baixada</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede p... OS 39949   166205-17-01 Execução 01/06/2017	Tipo de Serviço DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial	Observações do Executor Digite suas observações.
R DESEMBARGADOR AUGUST... 165 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial OS 42152   135981-17-63 Execução 05/05/2017		Logradouro AV DR NILO PECANHA 450	Materiais <b>Incluir +</b> Escolha o Material Qtd
R MARANGUAPE 179 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial OS 48637   130036-17-77 Execução 02/05/2017		Bairro BELA VISTA	Foto Pré-Execução
AV PIRAPÓ 84 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial			Foto Pós-Execução

Sistema de monitoramento remoto de serviços



ENTRAR

AV PIRAPÓ 22 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial OS 48830   173928-17-60 Execução 09/06/2017		Data de Abertura 01/06/2017	Protocolo 166205-17-01	Tirar foto
AV PIRAPÓ 84 <b>Novo</b> DEP - Esgoto pluvial - Vazamentos na rede pluvial OS 49381   231443-17-07 Execução 02/06/2017		Descrição Foto em anexo - Cratera existente, há mais de dois meses, na esquina da Avenida Nilo Peçanha com a rua Desembargador Augusto Loureiro		Foto Pós-Execução Tirar foto
AV PIRAPÓ 279 <b>Novo</b> DEP - Boca de lobo / Bueiro - limpeza				

SINCRONIZAR [setas] IR PARA SINCRONIZAÇÃO

SALVAR DEVOLVER CONCLUIR

## **Sem fiscalização do DEP, limpeza terceirizada é superfaturada na Capital**

ZH acompanhou empresa contratada para limpar equipamentos de drenagem em Porto Alegre e comprovou que serviços informados não foram feitos e monitoramento da prefeitura é deficiente

## **Empresa que cobrava para limpar bueiros que não existem vai devolver R\$ 4,9 milhões ao DEP**

Superfaturamento em serviços foi revelado por Zero Hora em uma série de reportagens

## **DEP pagou construção de casa de bombas que não funciona**

Obra que deveria evitar enchentes se arrasta desde 2010 e não opera por erro de execução. Mesmo assim, construtora recebeu pelo serviço

## **Pelo menos R\$ 10 milhões foram desviados do DEP de Porto Alegre em 6 anos, diz polícia**

Valor equivale a 30% dos valores dos contratos firmados pelo órgão da capital investigados por superfaturamento. Nesta segunda, foi deflagrada a terceira etapa da Operação Tormenta.

Por G1 RS

24/07/2017 23h54 - Atualizado em 24h04





# INCORPORAÇÃO DEP/DMAE

Integração de serviços



# INCORPORAÇÃO DEP/DMAE

## Como era

Antigo DEP:  
**17 contratos vencidos**

Casas de Bombas com capacidade de **apenas 40%** de bombeamento.

Drenagem (2011-2018):  
**R\$ 21,7 milhões**  
(valor médio investido)

## Como está

Incorporação dos serviços: **gestão integrada**, otimização dos recursos humanos, financeiros e prestação dos serviços.

**Dobramos** a capacidade de bombeamento das Casas de Bomba **de 40% para 80%**

Drenagem (2019):  
**R\$ 29,3 milhões**  
(custo estimado)

## Como será

Em 2020: **aumento de 122%** de investimentos com a utilização integral da Tarifa 3 para drenagem.

Casas de Bombas serão **automatizadas** com investimento de **R\$ 2,5 milhões**

Drenagem (2020)  
**R\$ 65,1 milhões**  
(investimento previsto)



# MACRODRENAGEM DO ARROIO AREIA

Quatro intervenções em andamento pela SMIM  
O investimento total das 26 obras é de **R\$ 107,2 milhões**,  
com recursos da União





# ETA PONTA DO ARADO E ULTRAFILTRAÇÃO

## **Extremo Sul e Lomba do Pinheiro:**

Financiamento de R\$ 220 milhões com a Caixa Econômica Federal  
Dobrar a capacidade de 1.000 l/s para 2.000 l/s

## **Ultrafiltração:**

Tecnologia avançada de filtração por membranas junto à Estação Belém Novo  
Incremento de 30% em relação à produção atual  
R\$ 43,3 milhões com recursos próprios



**ZELADORIA**

# PODAS E SUPRESSÕES DE ÁRVORES



# PODAS E SUPRESSÕES DE ÁRVORES

## Como era

Média mensal:  
**500** podas e supressões

Desde 2015, apenas  
**7** equipes próprias  
da SMAMS

Sem monitoramento

Sem destocamento

## Como está

Média mensal:  
**1.700** podas e supressões

7 equipes próprias  
8 equipes terceirizadas  
Total **15** equipes

Zerado o risco  
iminente de queda

Remuneração por  
produtividade e fiscalização  
por GPS

## Como será

Média mensal:  
**2.300** podas e supressões  
**125** destocamentos com  
repavimentação

Previsão de 11 equipes  
terceirizadas e 7 próprias  
Total **18** equipes

Remuneração por  
produtividade e fiscalização  
por GPS



# NOVO SERVIÇO DE LIMPEZA URBANA

# VARRIÇÃO MANUAL E MECANIZADA

## Como era

Média anual de 2008 a 2010:  
**319.000 km**

Média anual de 2011 a 2016:  
**469.000 km**

Entre 2008 a 2010: varrição mecanizada iniciada com 1.700 km/mês e finalizada com 500 km/mês

Sem monitoramento

## Como está

Média anual de 2017 a 2019:  
**249.000 km**

Pagamento por hora-homem

Não há varrição mecanizada

Sem monitoramento

## Como será

Média anual no novo contrato:  
**480.000 km**

Varrição mecanizada com previsão de **1.000 km/mês**

Remuneração por produtividade e fiscalização por GPS

## LAVAGEM DE LOGRADOUROS

### Como está

1 equipe própria realiza o serviço

### Como será

2 equipes terceirizadas do SLU e 1 equipe própria realizarão o serviço

## LIMPEZA DE PRAIAS

### Como está

Pagamento por hora-homem

### Como será

Novo contrato prevê 170 km/mês

Remuneração por produtividade e fiscalização por GPS

## PINTURA DE MEIO-FIO

### Como está

Desde 2011 sem serviço regular

### Como será

Novo contrato prevê pintura de 120 km/mês

## DIVERSOS E SANITÁRIOS

### Avanços

Aumento de equipes terceirizadas, com fiscalização via GPS

Criação do índice de qualidade regional para prestação dos serviços e remuneração da prestadora



# GESTÃO E OPERAÇÃO ÚNICAS DO TRANSBORDO

Uma única empresa  
Inédito na capital  
Logística mais eficiente





Jornal do Almoço >

## Vários pontos de Porto Alegre tem falta de capina

4 min Exibição em 8 Fev 2017



# **CAPINA E ROÇADA**

## **RUAS, AVENIDAS, PRAÇAS E PARQUES**

# CAPINA E ROÇADA

## Como era

3 contratos separados:  
praças, capina, e roçada (SLU)

De 2011 a 2017:  
11 contratos emergenciais

Média de **9.000 km** por  
contrato **semestral**, com  
descontinuidade dos serviços  
a cada contrato

Parques feitos por equipes  
próprias

## Como está

Maior contrato de capina de  
vias da história recente

Contrato de praças (2016) não  
previa produtividade

Frequência de retorno:  
**60 dias** nos meses de calor,  
**100 dias** nos meses de frio.

CAPINA e ROÇADA  
**Média anual: 23.850 km**

PRAÇAS  
Média anual:  
2.280 ha

## Como será

Contratos unificados

Otimização: serviços  
integrados com pagamento  
por produtividade

Frequência de retorno  
**30 dias** nos meses de calor  
**60 dias** nos meses de frio

CAPINA e ROÇADA  
**Previsão anual: 41.650 km**

PRAÇAS  
Previsão de:  
4.500 ha



# MANUTENÇÃO DE PRAÇAS E PAISAGISMO

# MANUTENÇÃO DE MOBILIÁRIO DE PRAÇAS

## Como era

Investimento de **R\$ 500 mil por ano** em insumos e equipamentos

Melhorias significativas através de contrapartidas

## Como está

O serviço migrou para a SMSURB em 2017

2018:  
primeira terceirização da história, com **R\$ 1,5 milhões por ano**

## Como será

2019:  
maior contrato, com **R\$ 25 milhões por ano**



# PAISAGISMO

Primeira terceirização

Investimento previsto: R\$ 2,5 milhões

Licitação em 2020

30 mil m<sup>2</sup> de área em praças, parques e verdes complementares





# UNIÃO POR PORTO ALEGRE

Pacto Alegre, Hands on 4D, Creathon



# MOMENTO POLÍTICO



# MOMENTO POLÍTICO



# MOMENTO POLÍTICO



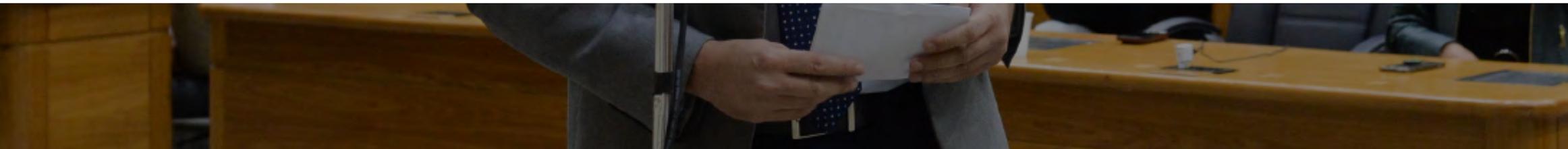
A man with short grey hair, wearing a grey suit, light blue shirt, and dark blue patterned tie, is smiling and speaking into a microphone. He is standing in a legislative chamber with an audience of people seated in rows of black chairs behind him. A large white text overlay reads "RETORNO À CÂMARA".

# RETORNO À CÂMARA

Fiscalização de serviços

Seguir valores e princípios

Criar instrumentos legais para fazer com que as nossas medidas não sejam destruídas por aventureiros e corruptos



**VOCÊS NOS AJUDARAM A CHEGAR ATÉ AQUI.**

SEGUIREMOS **JUNTOS** PARA CONTINUAR  
MUDANDO **PORTO ALEGRE**

**RAMIRO**ROSÁRIO